

编者按：

当我们步入三月这个乍暖还寒的季节，“三八”国际劳动妇女节如约而至，所妇委在党委领导下，秉承“爱岗、创新、和谐、健康”宗旨，组织了一系列关爱科技女性活动……



爱微·女性

学习、改变和坚持

-----产业化过程中的一点体会

在 2007 年以前一直觉得自己一辈子就应该在研究所里安安静静做科研、写论文、带研究生，从来不会想到创业、公司、市场这些词会跟我有关。我记得很清楚，2007 年我还在家休产假，宋老师打电话给我，问我愿不愿意接手电子级纳米磨料和抛光液产业化项目，我当时毫不犹豫地接受了。因为我知道这些材料我们国家严重依赖进口，长期从事材料的研究使我深切感受到关键材料的产业化对于国家和行业具有重要的战略意义。一项技术仅限于发表论文是远远不够的，需要把它转化成真实的生产力。回想当年真的有点初生牛犊不怕虎的意思，抱着试试看的态度走出去，发现周围海水迅速漫上来，而且比想象的深得多，从此没有退路只能勇敢前行。

面临的第一个挑战是生产线的建设。以前在实验室时虽然也是实验平台建设的主力，但基本上单机为主，不成系统。电子级硅溶胶生产线在国内也没有现成的模板，国外生产线基本上保密的。不过经过大家的努力，我们和学生一起全员努力建立了当时第一条所谓生产线，现在看来只能算是研发中试线。生产线的建设是一个系统工程，涉及到工艺、设备选型、自动控制、水电气、环境安全等等。没有成熟的工艺很难建设成一流的生产线，而工艺又需要装备来实现，装备的大小、自动化控制程度均会影响工艺的实施，通过不断优化工艺和改进装备，终于建立起高效稳定的生产系统。公司前后建设过三条生产线，每一条都是在原有基础上的改进。通过工艺改进和装备研发进一步降低能耗和成本，是我们不断在做的事情。

原来一直不理解为什么我们科研机构明明有很多很好的成果却不能转化成生产力，在实践中我们发现一个技术要最终成为产品，实验室小试、中试、产业化放大和客户论证每一个阶段都得走完，不可跨越。研究所的成果大多数处于实验室阶段，而实际上中试、产业化放大和客户论证阶段在人力、物力还是时间上的花费都要比实验室阶段要大得多。实验室阶段更多地关注一些关键参数，只要有好结果就有可能发表好的文章，而一个产品能得到应用却需要每个参数都合格且稳定。作为一个科研人员在这个过程中也是有纠结的，基础研究和产品研发完全是两条线路，花大量的时间和精力，没办法发高级别的文章，但当我看着产品获得成功应用的时候也就释然了，一种不同的成就感涌上心头。

对于市场而言，性能最好的产品不见得是最好的产品，市场需要的产品才是好产品。与实验室追求某个极致的性能指标不同，公司产品的研发需要紧紧围绕着市场的需求，性能和成本综合考虑，并根据市场分析，安排近期、中期和远期的产品研发。

对于科研人员而言，一开始在市场上推广产品的确面临着比较大的心理挑战。一方面通过培训提高自己的能力，在联想之星培训时印象最深的一堂课就是如何做销售。另外一方面也在实践中不断学习。只要敢于面对，总是会有改变，有进步的。

在产业化过程中会不停地面临着新的挑战和问题，市场的竞争、产品质量和产能的提升、员工的管理、资金问题等等。我们只有不断学习，改变观念，以市场需求为导向，将我们的研究成果不断转化成社会生产力。追梦人在路上，痛并快乐着。

----- 二室 刘卫丽



2013 年是落实党的十八大确定各项任务目标的开局之年，也是实施上海妇女发展十二五规划的关键之年。所妇委为加强对我所科技女性的思想引领，弘扬巾帼建功精神，并总结 2013 年妇委工作，于 3 月 7 日组织召开全所 2014 年度妇委工作会议。我所党委、工会、团委等领导以及全所各个岗位上在职女职工参加会议。

会议由妇委高秀丽主任主持，程新红副主任代表妇委对 2013 年妇委工作进行了总结，并根据上海市科技妇委要点对 2014 年工作进行部署，希望能进一步提升我所妇委工作。会议还特别邀请全国三八红旗手张苗研究员做了《与 SOI 晶片相伴的二十年》的精彩报告，分享了她的 SOI 技术起步、发展到成功的喜悦、艰辛与执着。最后，党委齐鸣书记代表所党委讲话，他表达了所党委对所有女职工的关怀与尊重，同时又对女职工提出了殷切的希望和要求，希望大家抓住机遇，围绕创新驱动发展战略，以“四个率先”为目标，勤奋学习，努力工作，精诚团结，充分发挥女性半边天的作用，扎实做好本岗位工作。



爱微·活动

为迎接 2014 年“三八”国际劳动妇女节，所妇委以此契机，组织了一系列针对全所在职女职工的活动，营造了浓郁的节日气氛，丰富了女职工的业余文化生活，激励全所女职工以饱满的热情和最佳的工作状态在本职岗位上建功立业。

开展女性健康体检活动

为关爱我所广大女职工的身心健康，体现我所党委、妇委对全体女职工的关心与爱护，营造和谐温暖的科研环境，所妇委针对于女性身体健康特点在“三八”国际劳动节来临之际进行了专项体检。我所 206 名在职女职工参加了体检，通过体检使全所女职工进一步了解自己的身体状况，每一位女职工都能有一个健康的身体和愉快的心情，从而以更好的精神状态投入到工作中去。

参观上海科技馆

为开阔女性科研人员视野，感受科技力量，提高科技创新能力，所妇委于 3 月 7 日下午组织我所女职工参观了上海科技馆。她们饶有兴致的观看了展馆内的四维电影，机器人世界、信息时代、智慧之光等集科学性、知识性、趣味性于一体的各个展厅。此次参观不仅开阔了眼界，学习了知识，更让这些战斗在科研一线上的女同胞们感受到了高新技术、前沿科学所给人类带来的成果和恩惠，并进一步体会到实施科技创新战略，实现“四个率先”目标的重要性和必要性，增强了实现国富民强的信心。

总之，今年的“三·八”纪念活动，妇委通过各具特色的活动形式表达了我所对广大女同胞的关心与爱护，提升了凝聚力，增添了节日气氛，使全体女职工愉快地度过了一个充实、有意义的“三·八”妇女节，并以更加饱满的精神与热情投入到科研工作中去。



五月，因为这一天而绚丽；

母亲节：让爱在温馨中绽放

may 9th
mother's Day

这些话，要常和妈妈说

爱微·生活



妈，我爱你

母亲节到了，每位母亲都不会去关注这样一个节日，在她们眼里，她们永远幸福着子女的幸福，痛苦着子女的痛苦。有人也说过，做了母亲的女人已经没有了自我。对母亲的祝福其实不应该只停留在母亲节，母亲也不会需要对着她说“妈妈我爱你”，母亲的爱永远在，只要我们的爱也永远在，母亲是永远能感受得到的！

妈，我回来了

简单的一句话已经可以让妈妈喜笑颜开了，儿行千里母担忧，子女能够平平安安是妈妈们最大的心愿。忙了一年了，终于可以卸下所有的包袱，和妈妈在一起了，踏进家门的第一句话就能让妈妈高兴不已。我们作为子女应该学会感恩，要知道父母抚养我们真的是很艰辛，这不是虚伪，是真诚。



妈，我来！

吃妈妈做的饭，坐在妈妈打扫好的整洁的房间里，穿妈妈洗好的干净的衣服，这是不是已经成为了我们多少年生活的习惯？这些事情，妈妈从我们出生的那一天就一直在做，当我们还是个婴儿的时候，当我们牙牙学语的时候而现在，我们已经长大成人了，是不是可以接过妈妈手中的活，让她感受一下养儿养女收获时的欢乐？



妈，我陪您聊会

想想一年能和妈妈说多少句话？除了抱怨，还剩多少？除了别唠叨，还剩多少？除了我知道了，你别说了，又还剩下多少？找个时间，好好和妈妈聊会天，别以为有了爸爸和几个老姐妹陪着她就开心了，其实她一直都在等你和她谈心聊天。坐在家里的沙发上，磕着瓜子和妈妈唠唠家常。

妈，我会想你的

都说儿行千里母担忧，妈妈的心里无时无刻不在担忧着你；就像风筝，走多远，母爱那根细细的线都一直牵挂着。而我们，是不是平时脑袋里总是转着工作、转着妻儿，却唯独忘了挂念我们的母亲？有多久我们没有对自己的妈妈表达过其实你很想念她很依赖她？

